

(付属資料)

アンケート調査票

- (1) 事業承継に係る親族外承継に関するアンケート調査 (親族外事業承継調査)
- (2) 中小企業の事業承継に係る企業譲渡に関するアンケート調査 (M&A 調査)

各 位

## 「事業承継に係る親族外承継に関するアンケート調査」

近年、少子高齢化社会の到来で、事業承継にかかる親族内への承継が減少し、親族以外の人への承継が増加しています。また、後継者が不在で、やむなく廃業をせざるをえない企業も多くなっています。その中で、事業承継の1つの方法として、第三者へ会社を譲渡（M&A）することや、役員・従業員への引継ぎ（MBO）、営業譲渡などの方法を選択する企業が徐々に増えています。

しかし、中小企業が事業承継するにあたって、会社を譲渡することや営業譲渡などの承継方法には抵抗感も強く、周囲の理解や情報も乏しい状況にあります。また、役員・従業員への引継ぎ（MBO）でも「適任者はいるが、資金的な課題がある」など、多くの問題があります。

本調査では、親族による後継者がいない、もしくは、子息がいなくても事業を承継する予定がない中小企業の方を対象に、会社の譲渡や役員・従業員への引継ぎなどについてのご認識の程度と取組み、対策、問題点などを把握・解明し、今後の中小企業施策の基礎資料とするものです。本調査は、独立行政法人中小企業基盤整備機構から委託を受けた株式会社東京商工リサーチが実施しております。

ご多忙中とは存じますが、本趣旨をご理解の上、ご協力下さいますよう、お願い申し上げます。

### 【留意事項】

1. この調査票は、上記の目的以外に使用されることはありません。また調査結果は、統計的に処理し、個別企業の内容が公表されることはありません。
2. ご回答は、経営者、又は経営全体が分かる担当者の方にお問い合わせいたします。
3. 記入したアンケート用紙は、**平成19年12月7日（金）**までに同封の返信用封筒に入れてご投函下さい（切手は不要です）。
4. 調査内容等、不明な点がございましたら、下記担当者までお問い合わせ下さい。

### 【委託機関】

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 経営支援情報センター  
所在地：〒105-8453 東京都港区虎ノ門3-5-1

### 【受託調査機関】

株式会社 東京商工リサーチ  
所在地：〒105-0004 東京都港区新橋1-9-6（新一ビル）



問 1-9 資産状況についてお教え下さい。(○は1つだけ)

- |             |             |            |
|-------------|-------------|------------|
| 1. 3期連続資産超過 | 2. 直近資産超過   | 3. 債務・資産均衡 |
| 4. 直近債務超過   | 5. 3期連続債務超過 |            |

問 1-10 コア技術、コアサービスの強みについてお教え下さい。(○は1つだけ)

- |       |         |       |         |       |
|-------|---------|-------|---------|-------|
| 1. 強い | 2. やや強い | 3. 普通 | 4. やや弱い | 5. 弱い |
|-------|---------|-------|---------|-------|

問 1-11 業界でのポジション(同業他社で比較した場合の優位性)をお教え下さい。(○は1つだけ)

- |           |        |      |        |      |          |
|-----------|--------|------|--------|------|----------|
| 1. トップクラス | 2. 中の上 | 3. 中 | 4. 中の下 | 5. 下 | 6. わからない |
|-----------|--------|------|--------|------|----------|

問 1-12 業界の将来性についてお教え下さい。(○は1つだけ)

- |       |         |       |         |       |
|-------|---------|-------|---------|-------|
| 1. 高い | 2. やや高い | 3. 普通 | 4. やや低い | 5. 低い |
|-------|---------|-------|---------|-------|

## II. 経営者ご自身についてお伺いします。

---

問 2-1 あなたは経営者として何代目ですか。(○は1つだけ)

- |        |        |        |          |
|--------|--------|--------|----------|
| 1. 創業者 | 2. 2代目 | 3. 3代目 | 4. 4代目以降 |
|--------|--------|--------|----------|

問 2-2 2代目以降の方にお伺いします。先代社長との関係は。(○は1つだけ)

- |             |            |              |         |
|-------------|------------|--------------|---------|
| 1. 子供       | 2. 配偶者     | 3. 子息・子女の配偶者 | 4. 兄弟姉妹 |
| 5. 社内の役員、社員 | 6. 他社からの出向 | 7. 外部からの登用   |         |
| 8. その他 ( )  |            |              |         |

問 2-3 経営者としての就任期間についてお教え下さい。(○は1つだけ)

- |             |           |            |             |
|-------------|-----------|------------|-------------|
| 1. 1年未満     | 2. 1~5年未満 | 3. 5~10年未満 | 4. 10~20年未満 |
| 5. 20~30年未満 | 6. 30年以上  |            |             |

問 2-4 経営者のご年齢をお教え下さい。(○は1つだけ)

- |         |        |        |        |        |         |
|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 1. ~20代 | 2. 30代 | 3. 40代 | 4. 50代 | 5. 60代 | 6. 70代~ |
|---------|--------|--------|--------|--------|---------|

問 2-5 性別をお教え下さい。(○は1つだけ)

- |       |       |
|-------|-------|
| 1. 男性 | 2. 女性 |
|-------|-------|

問 2-6 家族構成(あり・なし何れかを選択して下さい)についてお教え下さい。

(○は各設問ごとに1つだけ)

- |      |             |       |
|------|-------------|-------|
| ①配偶者 | 1. あり       | 2. なし |
| ②子 供 | 1. あり ( 人 ) | 2. なし |

### Ⅲ. 後継者の有無についてお伺いします。

---

問 3-1 事業承継を希望しますか。(○は1つだけ)

- |                          |
|--------------------------|
| 1. 是非、事業を承継したい           |
| 2. できれば事業を承継したい          |
| 3. 後継者がいなければ事業承継せず、廃業をする |
| 4. 事業承継は希望しない            |
| 5. その他 ( )               |

問 3-2 事業承継について誰かにご相談されていますか、または相談されたことがありますか。

(○は1つだけ)

- |        |           |
|--------|-----------|
| 1. はい  | → 問 3-3 へ |
| 2. いいえ | → 問 3-4 へ |

問 3-3 (上記で【はい】の人に) 相談相手は誰ですか。(○は2つ以内)

- |              |                        |
|--------------|------------------------|
| 1. 家族        | 2. 友人・知人               |
| 3. 金融機関      | 4. 税理士・会計士・会計事務所       |
| 5. 弁護士・法律事務所 | 6. 経営コンサルタント           |
| 7. 商工会議所、商工会 | 8. 公的支援機関(商工会議所・商工会以外) |
| 9. その他 ( )   |                        |

問 3-4 事業承継問題や方法において障害と考えられるものは何でしょうか。(○はいくつでも可)

- |                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| 1. 後継者がいない         | 2. 後継者の選定       |
| 3. 後継者の育成          | 4. 相続税問題        |
| 5. 財産の分割           | 6. 債務超過         |
| 7. 債務保証残有          | 8. 業績不振(売上減少など) |
| 9. 適切な相談相手がない      | 10. 株式の分散       |
| 11. 事業承継の知識や情報が少ない | 12. その他 ( )     |

問 3-5 後継者は決まっていますか？(○は1つだけ)

- |                         |
|-------------------------|
| 1. 後継者は決まっている           |
| 2. 親族内に候補者がいるが、まだ決めていない |
| 3. 親族外に候補者がいるが、まだ決めていない |
| 4. 後継者候補を探しているが、まだいない   |
| 5. 後継者はいない              |

問 3-6 「後継者は決まっている」方にお伺いします。

誰を後継者に考えていますか。(○は1つだけ)

- |   |
|---|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 経営者の親族（自分の子供など）を後継者にする予定</li><li>2. 子供以外（兄弟姉妹、親戚など）の親族を後継者にする予定</li><li>3. 親族以外の役員または従業員を登用予定</li><li>4. 外部から招聘する予定</li><li>5. その他（                      ）</li></ol> |
|---|

問 3-7 「後継者を決めていない」「後継者がいない」を選択した方にお伺いします。

どのような事業承継を望んでいますか。(○は1つだけ)

- |  |
|--|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. できれば親族内で承継したい</li><li>2. 従業員・役員に承継するつもり</li><li>3. 外部から招聘するつもり</li><li>4. できれば会社を譲渡・売却したい</li><li>5. 後継者がいないので廃業するつもり</li><li>6. 事業に展望がないので廃業するつもり</li><li>7. まだ承継について考えていない</li><li>8. その他（                      ）</li></ol> |
|--|

#### IV. 事業承継の対策としての企業の譲渡・売却（M&A）についてお伺いします。

問 4-1 企業の譲渡（M&A）のご経験やご検討をされたことがありますか。(○は1つだけ)

- |   |
|---|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. ある</li><li>2. ない</li></ol> |
|---|

問 4-2 企業の譲渡（M&A）に心理的な抵抗がありますか。(○は1つだけ)

- |  |
|--|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 非常に抵抗がある</li><li>2. 抵抗がある</li><li>3. 抵抗がさほどない</li><li>4. 抵抗はない</li><li>5. わからない</li></ol> |
|--|

問 4-3 事業承継の1つの方法として、企業の譲渡（M&A）に関心がありますか。

(○は1つだけ)

- |   |
|---|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 関心がある</li><li>2. やや関心あり</li><li>3. 関心ない</li><li>4. わからない</li></ol> |
|---|



問 4-7 もし、企業の譲渡（M&A）をする場合、障害と考えられるものは何でしょうか。

（○はいくつでも可）

1. 債務超過	2. 累積赤字	3. 従業員の雇用・待遇問題
4. 役員・社員の了解	5. 取引先の理解	6. 取引銀行の了解
7. 株主の了解	8. 業績不振（売上減少など）	9. 不採算事業がある
10. 信頼できる相談者がいない	11. 事前に情報が漏れること	12. 家族の了解
13. 先代社長からの会社であること	14. 企業風土の違い	15. 障害はとくにない
16. その他（                      ）		

問 4-8 もし、企業の譲渡（M&A）をする場合、譲渡先として業種、規模、地域などに希望はありますか。

【業種】（○はいくつでも可）

1. 業種は問わない	2. 同業種	3. 関連業種	4. 既存取引先
5. 分からない	6. その他（                      ）		

【規模】（○は1つだけ）

1. 規模は問わない	2. 自社より規模が大きい	3. 自社と同程度
4. 自社より規模が小さい	5. その他（                      ）	

【地域】（○は1つだけ）

1. 地域は問わない	2. 同地域	3. 県外	4. その他（                      ）
------------	--------	-------	--------------------------------

【譲渡の希望金額】（○は1つだけ）

1. 純資産額の5倍以上	2. 純資産額の2~4倍	3. 純資産額と同程度
4. 債務超過がゼロになる金額	5. わからない	
6. その他（                      ）		

問 4-9 事業承継として譲渡（M&A）に関心がない方にお伺いします。

その理由は。（○はいくつでも可）

1. 企業の譲渡（M&A）について専門的知識や情報がない
2. 企業の譲渡（M&A）をどのように進めたらいいか分からない
3. 企業の譲渡（M&A）を誰に相談したらいいか分からない
4. 自社が譲渡・売却できると思わない
5. 自社の企業価値の評価が分からない
6. 身売りのイメージがあり関心なし
7. その他（                      ）

**V. 役員や従業員に会社を引き継ぐ、または外部から人材の招聘を希望する方にお伺いします。**

【社内の役員・従業員に承継予定の場合】

問 5-1 会社の役員、従業員へ事業を引き継ぐことへの障害についてお教え下さい。

(○はいくつでも可)

- |  |
|--|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 次期経営者候補の教育を行なっても、なかなか育たない</li><li>2. 資金面（株式買取、債務の個人保証）で障害</li><li>3. 他の従業員からの信頼が得られない</li><li>4. 取引銀行からの了解が得られない</li><li>5. その他（                      ）</li></ol> |
|--|

問 5-2 会社の役員、従業員へ事業を引き継ぐ場合、株式の移転は。(○は1つだけ)

- |  |
|--|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 株式の大半を移転する予定</li><li>2. 株式の一部を移転する予定</li><li>3. 株式の移転はしない予定</li><li>4. わからない</li><li>5. その他（                      ）</li></ol> |
|--|

【社外人材に承継予定の場合】

外部から後継者を招聘することをお考えの方にお伺いします。

問 5-3 その理由についてお教え下さい。(○は1つだけ)

- |   |
|---|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 社内に次期経営者候補がない</li><li>2. 社外人材の方が従業員の信頼が得られる</li><li>3. 広く良い人材が選べる</li><li>4. その他（                      ）</li></ol> |
|---|

問 5-4 外部から後継者を招聘する方法についてお教え下さい。

(○はいくつでも可)

- |   |
|---|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 金融機関からの紹介</li><li>2. 取引先からの紹介</li><li>3. 会計事務所（税理士、会計士）、経営コンサルタントなどの専門家からの紹介</li><li>4. 同業者からの紹介</li><li>5. 専門業者からの紹介・斡旋</li><li>6. 商工会議所など、公的機関からの紹介</li><li>7. その他（                      ）</li></ol> |
|---|

問 5-5 もし、外部から後継者を招聘した場合、株式の移転は。(○は1つだけ)

- |                                 |
|---------------------------------|
| 1. 株式の大半を移転する予定                 |
| 2. 株式の一部を移転する予定                 |
| 3. 株式の移転はしない予定                  |
| 4. わからない                        |
| 5. その他 (                      ) |

**VI. 後継者不在による廃業をお考えの方にお伺いします。**

---

問 6-1 廃業する場合、気がかりになる点はどこですか？ (○はいくつでも可)

- |                       |                                 |
|-----------------------|---------------------------------|
| 1. 債務・借入金が残る          | 2. 従業員の再就職                      |
| 3. 先代社長から引き継いだ会社が消滅する | 4. 技術・技能が伝承できない                 |
| 5. 家族の生活              | 6. その他 (                      ) |

※事業承継におけるご意見・ご要望がございましたらご記入下さい。

--

※本調査の事業承継について、ヒアリングにご協力いただける方は、ご連絡先をお願いします。

会 社 名	
連絡先電話	
連 絡 者	
e-mail	

～アンケートにご協力いただきありがとうございました～

# 『中小企業の事業承継に係る企業譲渡』に関するアンケート調査

独立行政法人中小企業基盤整備機構

経営支援情報センター

(協力) 株式会社日本M&Aセンター

平成 19 年 12 月

## アンケート調査へのご協力をお願い

- 近年、少子高齢化が進展し、後継者が不在のため事業承継ができず、廃業等に追い込まれる企業が増加し、中小企業の事業承継問題の解決が喫緊の課題となっています。

そのため、中小企業庁では、事業承継協議会（事務局：中小企業基盤整備機構）を発足し、昨年度、事業承継の円滑化のための『事業承継ガイドライン』を作成、広く公表しています。

本調査では、事業承継の一つの方法としてM&A（企業譲渡）を選択・実施されました経営者の方を対象に、企業の譲渡までのプロセスや課題を調査させていただき、M&A（企業譲渡）の円滑化のための諸条件を探り、今後の事業承継の施策・制度への参考とさせていただきます。

ご多忙中誠に恐縮ですが、本調査の趣旨をご賢察のうえ、ご協力くださいますようお願い申し上げます。

なお、調査結果はすべて統計的に処置し、回答企業及び個人が特定されるような形で公表されることはありません。

- ご回答は、（企業譲渡をされた）経営者の方に、ご記入をお願いします。

- 質問につきましては、該当する番号に○印をつけてください。

質問によっては、複数回答の質問もあります、

- 調査時点は、平成 19 年 12 月 1 日現在ですが、譲渡時でご記入ください。

- 調査票につきましては、平成 19 年 12 月 20 日（木）までに

ご回答のうえ、同封の封筒（切手不要）にてご投函をお願いします。

## I. 貴社の概要(譲渡時)についてお伺いします

下記項目別に該当する番号に○を付けて下さい。(各設問ごとに○は1つだけ)

1-1) 業種	1. 製造業      2. 建設業      3. 卸売業      4. 小売業 5. 運輸業      6. 不動産業      7. IT関連業      8. サービス業 9. 飲食業      10. その他( )
1-2) 会社形態	1. 株式会社      2. 有限会社      3. 個人 4. その他( )
1-3) 創業年	1. 明治以前      2. 明治      3. 大正      4. 昭和元年～20年 5. 昭和21年～50年      6. 昭和51年～平成12年 7. 平成13年以降
1-4) 従業員数 (常用パート、派遣社員 などを含む)	1. 5人未満      2. 5～10人未満 3. 10～30人未満      4. 30～50人未満 5. 50～100人未満      6. 100～200人未満 7. 200～300人未満      8. 300～500人未満 9. 500人以上
1-5) 売上高	1. 1,000万円未満      2. 1,000～5,000万円未満 3. 5,000万～1億円未満      4. 1～5億円未満 5. 5～10億円未満      6. 10～30億円未満 7. 30～50億円未満      8. 50～100億円未満 9. 100億円以上
1-6) 資本金	1. 1,000万円未満      2. 1,000～5,000万円未満 3. 5,000万～1億円未満      4. 1～3億円未満      5. 3億円以上

1-7) 譲渡時の株主構成についてお伺いします。該当するものを下記の選択肢から選び、上位3位までご記入下さい。

1位		約( )%
2位		約( )%
3位		約( )%

(選択肢)			
1. 経営者	2. 配偶者、子供	3. 兄弟姉妹	4. その他の親族
5. 役員、従業員	6. 従業員持株会社	7. 取引先	8. 投資育成会社
9. 取引金融機関	10. その他( )		

## II. 経営者の属性（譲渡時）についてお伺いします

2-1) 性別をお答えください（○は1つだけ）

- |       |       |
|-------|-------|
| 1. 男性 | 2. 女性 |
|-------|-------|

2-2) 譲渡した時の年齢をお答えください（○は1つだけ）

- |        |        |        |        |        |         |
|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 1. 20代 | 2. 30代 | 3. 40代 | 4. 50代 | 5. 60代 | 6. 70代～ |
|--------|--------|--------|--------|--------|---------|

2-3) 経営者として何代目ですか（○は1つだけ）

- |            |        |          |
|------------|--------|----------|
| 1. 初代（創業者） | 2. 2代目 | 3. 3代目以降 |
|------------|--------|----------|

2-4) 上記 2-3) で「2. 2代目」「3. 3代目以降」を選択した方にお伺いします

先代社長との関係を教えてください（○は1つだけ）

- |             |            |              |         |
|-------------|------------|--------------|---------|
| 1. 子息       | 2. 配偶者     | 3. 子息、子女の配偶者 | 4. 兄弟姉妹 |
| 5. 貴社の役員、社員 | 6. 他社からの出向 | 7. 外部から登用    |         |
| 8. その他（     |            |              | ）       |

2-5) 譲渡時における経営者としての就任期間は何年でしたか（○は1つだけ）

- |             |           |            |             |
|-------------|-----------|------------|-------------|
| 1. 1年未満     | 2. 1～5年未満 | 3. 5～10年未満 | 4. 10～20年未満 |
| 5. 20～30年未満 | 6. 30年以上  |            |             |

2-6) 親族内の後継者について該当するものに○をつけてください（○は1つだけ）

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 1. 親族内に後継者はいなかった                 |   |
| 2. 親族内に後継者候補はいたが、後継者としてふさわしくなかった |   |
| 3. 親族内に後継者はいたが、事業の承継を嫌がった        |   |
| 4. 親族内で承継するつもりはなかった              |   |
| 5. その他（                          | ） |

## III. 貴社の企業譲渡についてお伺いします

3-1) 譲渡の時期（○は1つだけ）

- |         |          |          |          |
|---------|----------|----------|----------|
| 1. 1年以内 | 2. 1～2年前 | 3. 2～3年前 | 4. 3年以上前 |
|---------|----------|----------|----------|

3-2) 譲渡先の業種（○は1つだけ）

- |         |         |        |
|---------|---------|--------|
| 1. 同業種  | 2. 関連業種 | 3. 異業種 |
| 4. その他（ |         | ）      |

3-3) 譲渡の形態 (○は1つだけ)

1. 株式譲渡	2. 営業譲渡	3. 合併
4. その他 (		)

3-4) 譲渡先の規模〈売上高〉(○は1つだけ)

1. 自社より大きい	2. 自社よりやや大きい	3. 同規模
4. 自社よりやや小さい	5. 自社より小さい	

3-5) 譲渡先の規模〈従業員数〉(○は1つだけ)

1. 自社より大きい	2. 自社よりやや大きい	3. 同規模
4. 自社よりやや小さい	5. 自社より小さい	

**IV. 企業譲渡を検討してから譲渡に至るまでのプロセスに関してお伺いします**

**IV-1: 譲渡前の経営の状況**

下記の譲渡前の貴社の経営状況についてお教え下さい (○は1つだけ)

4-1) 貴社の譲渡時の売上の伸び率は

1. 拡大	2. やや拡大	3. 横ばい	4. やや縮小	5. 縮小
-------	---------	--------	---------	-------

4-2) 貴社の譲渡時の経常利益は

1. 大幅な黒字	2. 黒字	3. とんとん	4. 赤字	5. 債務超過
----------	-------	---------	-------	---------

4-3) 業界の将来性は

1. 高い	2. やや高い	3. 横ばい	4. やや縮小	5. 縮小
-------	---------	--------	---------	-------

4-4) 貴社の業界におけるポジションは

1. 上位	2. 中の上	3. 中の下	4. 下位	5. わからない
-------	--------	--------	-------	----------

4-5) 貴社の競争力は同業者と比べると

1. 強い	2. やや強い	3. 普通	4. やや弱い	5. 弱い
-------	---------	-------	---------	-------

4-6) 資産状況は

1. 3期連続資産超過	2. 直近資産超過	3. 債務・資産均衡
4. 直近債務超過	5. 3期連続債務超過	

#### IV-2：企業の譲渡を決心するまでの気持ちなど

4-7) 当時は、M&Aについてどのようにお考えでしたか（該当するもの全てに○）

- |                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| 1. 経営戦略上有効な手段である    | 2. 事業承継を考える上で有効な手段   |
| 3. 「身売り」のようなイメージが強い | 4. 情報漏洩や信用力の低下に不安    |
| 5. 日本の企業風土に馴染まない    | 6. 新事業を一から立ち上げるより効果的 |
| 7. 自社とは関係ないもの       |                      |

4-8) M&Aについて心理的抵抗はありましたか（○は1つだけ）

- |              |             |               |
|--------------|-------------|---------------|
| 1. 非常に抵抗があった | 2. やや抵抗があった | 3. 抵抗はさほどなかった |
| 4. 抵抗はなかった   | 5. わからない    |               |

4-9) 上記4-8)で「1. 非常に抵抗があった」「2. やや抵抗があった」を選択した方にお伺いします  
その理由を教えてください（該当するもの全てに○）

- |                                  |
|----------------------------------|
| 1. M&Aに対してマスコミの報道によるマイナスイメージがあった |
| 2. 企業譲渡に関する知識・情報がなかった            |
| 3. 自社を譲渡しても買い手がないと思った            |
| 4. 借入金が多かったので譲渡できないと考えていた        |
| 5. 幹部や社員に申し訳ないと思った               |
| 6. 取引先、金融機関に迷惑をかける               |
| 7. その他（ )                        |

4-10) 企業を譲渡することを決心したきっかけは何ですか（該当するもの全てに○）

- |                           |
|---------------------------|
| 1. 親族内外で後継者を探したが、見つからなかった |
| 2. 体調不良                   |
| 3. 業績が不振、売上減少してきた         |
| 4. 税理士、会計士から勧められた         |
| 5. 金融機関から勧められた            |
| 6. 良い譲渡先が見つかったから          |
| 7. その他（ )                 |

4-11) 企業の譲渡以外のスキームは検討されましたか（該当するもの全てに○）

- |               |               |
|---------------|---------------|
| 1. 廃業         | 2. 社内人材への事業承継 |
| 3. 外部から経営者の招聘 | 4. 株式上場       |
| 5. その他        |               |

4-12) M&Aを検討する際に外部機関などに相談されましたか(該当するもの全てに○)

- |             |               |
|-------------|---------------|
| 1. 相談はしなかった | 2. 税理士、会計士    |
| 2. 弁護士      | 4. 金融機関       |
| 5. M&A専門会社  | 6. 商工会議所等公的機関 |
| 7. その他 ( )  |               |

#### IV-3 : 企業の譲渡を実行するまで

4-13) どのような企業に譲渡を希望されましたか(○は1つだけ)

- |            |         |        |            |
|------------|---------|--------|------------|
| 1. 同業種     | 2. 関連業種 | 3. 異業種 | 4. とくに条件なし |
| 5. その他 ( ) |         |        |            |

4-14) 譲渡実施までになにか経営上で準備をされましたか(該当するもの全てに○)

- |             |              |          |           |
|-------------|--------------|----------|-----------|
| 1. 売上拡大     | 2. 赤字解消努力    | 3. 借入金返済 | 4. 内部規定整備 |
| 5. 不採算事業の整理 | 6. 株価を高くする努力 | 7. 特になし  |           |
| 8. その他 ( )  |              |          |           |

4-15) 譲渡先に対してはどのような希望をお持ちでしたか(該当するもの全てに○)

- |                        |
|------------------------|
| 1. 従業員の雇用確保、リストラをしないこと |
| 2. 取引先やユーザーに迷惑をかけないこと  |
| 3. 社名を残すこと             |
| 4. 個人保証や担保の解除          |
| 5. 経営者の会社貸付金の一括返済      |
| 6. その他 ( )             |

4-16) 最終的に譲渡先を決定した要因はなんですか(該当するもの全てに○)

- |                       |
|-----------------------|
| 1. 譲渡先が信頼できる会社であった    |
| 2. 譲渡価格が高かった          |
| 3. 自社の持つ技術の継承が可能だと感じた |
| 4. 従業員の雇用を確保できた       |
| 5. 社名を残すことができた        |
| 6. 借入金の返済が可能であった      |
| 7. その他 ( )            |

4-17) 譲渡を検討してから譲渡先を決めるまで、どれくらいの期間を要しましたか(○は1つだけ)

- |          |           |           |           |
|----------|-----------|-----------|-----------|
| 1. 1年以内  | 2. 1~2年未満 | 3. 2~3年未満 | 4. 3~5年未満 |
| 5. 5~10年 | 6. 10年以上  |           |           |

4-18) 自社の評価について、譲渡先とギャップはありましたか (○は1つだけ)

- |                |               |
|----------------|---------------|
| 1. 大きなギャップがあった | 2. 多少ギャップはあった |
| 3. ギャップは小さかった  | 4. ギャップはなかった  |

4-19) 譲渡実施に際し、なにか障害はありましたか (該当するもの全てに○)

- |                                  |                     |
|----------------------------------|---------------------|
| 1. 相手企業の情報が少なかった                 |                     |
| 2. 希望譲渡価額と実際の価額との差が大きかった         |                     |
| 3. 譲渡価額以外で従業員の処遇などの条件がなかなか合わなかった |                     |
| 4. 業績の低下や予想外の環境変化があった            |                     |
| 5. 途中で譲渡に迷いがでた                   | 6. 情報漏洩の恐れがあった      |
| 7. 株主の理解が得られなかった                 | 8. 家族の理解が得られなかった    |
| 9. 取引先理解が得られなかった                 | 10. 取引銀行の理解が得られなかった |
| 11. 役員、従業員が反対した                  | 12. 特に障害はなかった       |
| 13. その他 (                        | )                   |

4-20) 譲渡先から最も評価された点は何だとお考えですか (○は1つだけ)

- |            |                   |                   |
|------------|-------------------|-------------------|
| 1. 高い技術力   | 2. 優秀な人材 (社員) の保有 | 3. 店舗などの立地条件の良さ   |
| 4. 優良顧客の保有 | 5. 優良チャネルの確保      | 6. 譲渡先に事業とのシナジー効果 |
| 7. 業績が良好   | 8. 過去に債務超過なし      | 9. 許認可・特許保有       |
| 10. その他 (  |                   | )                 |

4-21) 譲渡を検討したが実行に至らなかったケースはありましたか

(○は1つだけ)

- |       |       |
|-------|-------|
| 1. ある | 2. ない |
|-------|-------|

4-22) 上記 4-21) で「1. ある」を選択した方にお伺いします

その理由を教えてください (該当するもの全てに○)

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. 経営理念が合わなかった              |   |
| 2. 企業風土が違いすぎた               |   |
| 3. 役員、従業員の処遇で合意を得ることができなかった |   |
| 4. 譲渡価格が低すぎた                |   |
| 5. 外部環境に急激な変化があった           |   |
| 6. デューデリジェンスで厳しい指摘を受けた      |   |
| 7. その他 (                    | ) |





本調査のヒアリングのご協力頂ける場合は、会社名、ご連絡先のご記入をお願いします。

貴社名	
ご連絡者	
TEL	
e-mail	

ご多忙中のところ、調査にご協力ありがとうございました。  
この調査票を同封の返信用封筒に入れてご投函をお願いします。

独立行政法人  
中小企業基盤整備機構  
経営支援情報センター

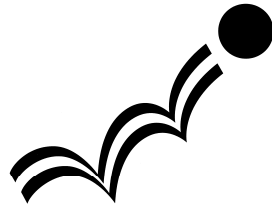
〒105-8453 東京都港区虎ノ門3-5-1(虎ノ門 37 森ビル)

電話 03-5470-1521(直通)

URL <http://www.smrj.go.jp/keiei/chosa/>

本書の全体または一部を、無断で複写・複製することはできません。  
転載等をされる場合は、上記までお問い合わせ下さい。

中小企業と地域振興をもっとサポート



独立行政法人  
**中小企業基盤整備機構**

〒105-8453 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル  
電話 (03) 5470-1521 (直通)  
経営支援情報センター  
<http://www.smrj.go.jp/>