

関東支部 事業化支援プロジェクトマネージャー 高波 信行

### 【ポイント】～首都圏での営業ノウハウゼロからのスタートで営業基盤の確立を図る～

当社は、工学レンズの加工、組立て製造会社である。新規事業として平成10年から、食品・料理のカロリーを非破壊・非接触で、誰でも簡単に測定できる機器の共同開発に着手した。

平成16年度事業化助成金事業に採択され試行錯誤しながら開発に成功、販売を開始する。平成19年7月東京営業所を開設、首都圏での営業活動を展開する。本格的な自社製品の開発・製造・販売事業は初めてであり、又首都圏での営業体制、営業ノウハウはゼロからのスタートで、十分な営業活動が出来る状況ではなかった。1年間支援を行い、首都圏での自主営業活動が出来るまでに営業基盤の確立を図る事が出来た。

### 企業概要

- ▶ 企業名：(株)ジョイ・ワールド・パシフィック
- ▶ 業種：レンズ・組立加工、カロリー一測定器製造販売
- ▶ 本社所在地：青森県平川市館山前田85-2
- ▶ 資本金：22.95百万円
- ▶ 設立：昭和56年5月
- ▶ 売上高：474百万円
- ▶ 従業員数：100名



代表取締役 木村清勝社長

昭和53年(株)タムロンの協力組立工場として創業。以来オプトロニクス、エレクトロニクス事業に携わりデジタルカメラレンズ用光学ユニット完成品・写真レンズ完成品・プローブカードなどの生産を通じ、各メーカーから高い信頼と評価を得ている。

新規事業として、食品・料理のカロリー測定機器の開発を行い、本格的な自社製品の開発・製造・販売事業の展開を推進する。

#### (1)支援事業「カロリー測定器」の概要

本機器は、近赤外線を照射することにより、従来のカロリー測定方法では困難であった食品・料理のカロリーを簡単に、短時間で誰でも

手軽に測定することができる世界初の製品であり、カロリー摂取管理による疾病の一次予防等、健康の維持増進に活用が期待される。



#### (2)「カロリー測定器」の原理



#### 支援課題の設定とプロジェクトマネージャーの視点



高波 信行  
事業化支援プロジェクトマネージャー

(1) 当社がカロリー測定器の事業化を平成10年から現在に至るまで行ってきた背景には将来の社会環境として生活習慣病、肥満・健康意識

の高まりを予見してきたことがある。同時に既存事業は発注元の海外移転が著しく、自社製品による下請け企業からの脱皮を図る事が重要な経営課題であった。

(2) 平成16年度事業化助成金事業に採択され中小企業基盤整備機構のハンズオン支援を開始する。開発段階では技術、事業化に向けた課題等事業化支援プロジェクトマネージャーによるアドバイスを随時行ってきた。特に自社製品の開発・製造等事業ノウハウが乏しいため、この視点から重点的に支援。

(3) 試行錯誤しながら商品化に成功。販売の拡大を図るには首都圏での顧客開拓が不可欠であり平成19年7月東京営業所を開設し首都圏での営業活動を開始する。しかし自社製品の営業ノウハウに乏しく十分な営業活動が出来る状況にはなく、首都圏での営業体制の構築が急務であった。

## 支援内容と支援成果

### [支援内容]

新規事業には多くの課題が立ちほだかり、一筋縄ではいかない。事業化プロセスの各段階で最適なハンズオン支援活動を実施してきた。

#### (1)開発段階での支援内容

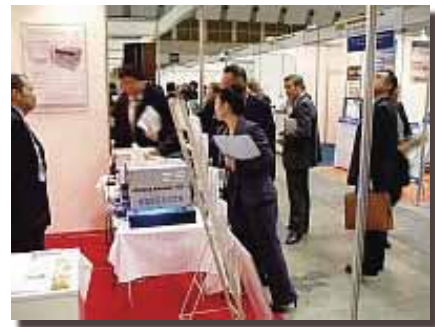
①カロリー測定器事業戦略、②事業フレームワーク構築、③商品コンセプトの確立、④経営資源の確保、⑤事業リスク管理、⑥品質保証・コスト分析等の支援を行い商品の完成に結び付ける。

#### (2)商品完成後の支援内容

- ①販路開拓コーディネート事業による支援  
首都圏における顧客開拓の足掛かりを掴む。
- ②専門家派遣による首都圏営業体制構築支援
  - (ア) 顧客ソリューションの構築 (イ) 顧客全体像の確立 (顧客マップ) (ウ) 参入分野、顧客

ターゲットの絞り込み (ニ) 直販、代理店戦略 (オ) セールスポイントの再構築 (カ) 販売計画、ACTIONプラン構築 (キ) P・D・C・A管理構築 (ク) 損益分岐点管理による採算性の確立 (ケ) 営業部員人材育成等の支援を実施する。

#### ③中小企業総合展2007に出展。

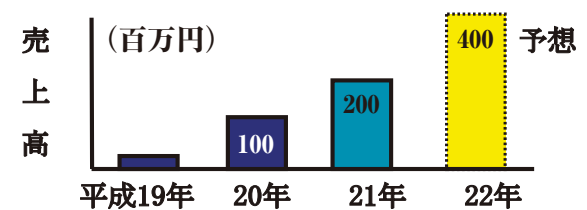


### [支援成果]

- (1)首都圏での営業体制の確立が図られた。
- (2)販路開拓を確立、実販に結びついた。



#### (3)カロリー測定器販売実績及び計画



### 経営者のことば

研究開発段階から顧客開拓迄事業化に向け一貫した支援に感謝しています。自社製品の事業化は独自では限界がありが確に支援して頂き事業化に結び付ける事が出来ました。更なる事業拡大に向け引き続き支援をお願い致します。