

新事業支援部 プロジェクトマネージャー 馬来 義弘

### 【ポイント】～県と中小機構の連携による経営技術総合支援の実施～

株式会社インテリジェントセンサーテクノロジー（以下INSENT）は、世界初の本格的味認識装置を開発し、これまで見えなかった味の可視化を可能にした創業8年目の開発型ベンチャー企業。将来大きな発展が期待されることから、平成20年度より「公設試・県センター・中小機構の新しい連携の仕組み創り」のモデルケースとして、神奈川県との連携による経営技術総合支援を実施してきた。INSENTは企業としてインキュベーション段階から本格的発展段階に成長するための非常に重要な時期であり、今後もハンズオン支援を継続して、売上高の大幅拡大と味認識装置の世界標準化の実現を目指していく。

### 企業概要

- ▶ 企業名：株式会社インテリジェントセンサーテクノロジー
- ▶ 業種：分析機器製造
- ▶ 本社所在地：神奈川県厚木市恩名5-1-1
- ▶ 資本金：95百万円
- ▶ 設立：平成14年1月
- ▶ 売上高：319百万円
- ▶ 従業員数：32名



代表取締役 池崎秀和社長

池崎社長は大手計測器メーカーに入社後味認識装置の研究開発に従事。平成14年1月、当時の上司と共に(株)インテリジェントセンサーテクノロジーを設立、平成17年4月に社長に就任し現在に至っている。主な事業内容は、九州大学都甲教授との産学連携成果の味覚センサー技術を用いた世界初の本格的味認識装置の製造・販売であり、(独)科学技術振興機構の井上春成賞等、数々の技術賞・製品賞を受賞すると共に、平成21年4月には「元気なモノづくり中小企業300社」にも選定されている。

この味認識装置により、これまで見えなかった味の可視化が可能になり、食品や飲料の商品企画・研究開発の強力なツールとして活用され、

約1千万円/台と高価であるにも関わらず、これまでの販売実績は、国内の公的研究機関や大手食品・飲料メーカーの研究開発部門を中心に累計200台を超えている。



味認識装置 TS5000Z

池崎社長は平成21年からの5年間を、味認識装置を世界標準にするための基盤創りの重要期間として捉えており、そのために、①品質保証部門、工場生産部門等への納入に向けた低価格製品の開発、②顧客要望の強い甘味センサーや小児用薬向け苦味センサーの開発等を進め、商品化の目処をつけている。

また、最近海外からの引き合いが増えてきており、既に販売・メンテナンス網を構築済みの欧州以外の地域、中でも韓国、台湾、インド等のアジア地域、及び北米地域への対応が今後の課題となっている。

## 支援課題の設定とプロジェクトマネージャーの視点



馬来義弘 プロジェクトマネージャー

中小機構のハンズオン支援は、それまでINSENTを支援してきた神奈川県からの支援協力要請を受けて、平成20年4月に「公設試・県センター・中小機構の新しい連携の仕組み創り」のモデルケースとして進める事とした。

支援課題の設定に際しては、池崎社長の支援要望をベースに、県と調整して優先順位や役割分担を決めるようにしている。

また、ハンズオン支援の実施にあたっては、課題解決だけでなく、今後の企業発展を支える人材育成の視点を重視した派遣計画の立案や実施体制の構築を心掛けている。

## 支援内容と支援成果

支援内容としては、まず営業支援、研究助成金採択支援等を行い、平成21年2月からは、品質保証体制強化のため企業等OB人材派遣事業を実施した。更に平成21年10月からは、味

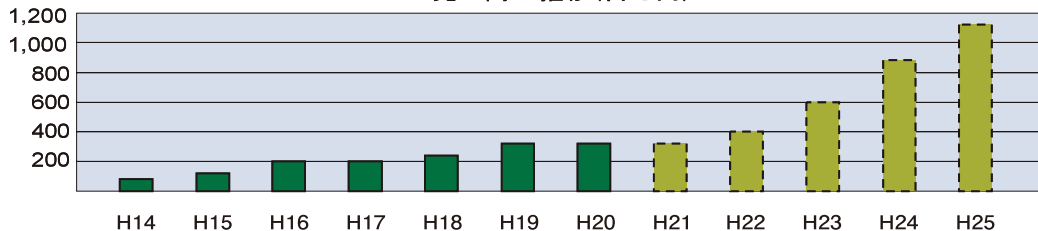
認識装置を世界標準にする基盤づくりのため、資本政策、新商品戦略、技術開発戦略、海外戦略等の中期経営計画策定と実施体制構築に関する専門家継続派遣事業を開始している。

支援成果に関しては、まだ種蒔きの段階で果実の収穫はこれからというのが正直なところである。INSENTは大きな発展が期待される企業であり、今後もハンズオン支援を継続し、下記図表に示す中期経営計画を是非とも実現させていきたい。

## 経営者のことば

製品開発の品質保証体制構築支援では、現状装置を例にとりQFD分析の具体的ご指導を頂き、今後の開発方針と計画をたてることができました。その他のハンズオン支援に関しても、ご指導は常に現場主義であり、また我々自身が考え、我々の教育になるよう配慮して頂いております。弊社は創業8年目で、インキュベーションから第二ステージにさしかかる所で、会社全体を見直す、非常に重要な時期であります。経営者だけでなく社員を含めて会社全体のレベルアップに向けて、引き続きご指導ご支援をお願い致します。

売上高の推移(百万円)



### <神奈川県支援>

神奈川工業技術開発大賞受賞★(奨励賞)

かながわスタンダードに認定★

経営アドバイス(産業振興センター経営アドバイザー)  
技術支援(産業技術センター研究職員)

### <中小機構支援>

モデルケース支援企業に選定★ 中小機構ハンズオン支援

企業等OB人材派遣事業 ● 品質保証体制構築支援

専門家継続派遣事業 ● 成長戦略支援(商品/開発/海外戦略等)

2009年版「元気なモノ作り中小企業300社」に認定★

ものづくり日本大賞特別賞受賞★(「製品・技術開発」部門)