

新事業支援部 統括プロジェクトマネージャー 西澤 民夫

【ポイント】～起業から成長軌道に乗るまでの各種ハンズオン支援～

3代に亘り、実家が婚礼関係の事業を手広く行っていたが、これが、外資系コンピュータ会社に勤めていた早川社長には旧態然としたものとして目に映り、父親と意見が合わず、当社を設立。従来の結婚式の習慣、慣習、風習にこだわることなくお客様の喜ばれる顔が見たいとの一心で、この事業を展開している。当機構は設立時から立ち上げ支援を行い、フィージビリティスタディ（事業可能性評価）、資金調達、社内体制の整備、結婚式場の用地選定等に専門家派遣を中心に支援した。現在、ゲストハウス系結婚式場（レストラン併設）3店舗を直営する他、ゴルフ場でのリゾートウエディングをプロデュースし評判は大変良い。地域のニーズに即応し、地産地消を目指した農場経営をも目論んでいる。

企業概要

- ▶ 企業名：株式会社C・B・H
- ▶ 業種：結婚式場業
- ▶ 本社所在地：千葉県印西市中央南2-3-1
- ▶ 資本金：89.5百万円
- ▶ 設立：平成15年9月
- ▶ 売上高：1,500百万円（平成20年12月期）
- ▶ 従業員数：64名（パート134人）



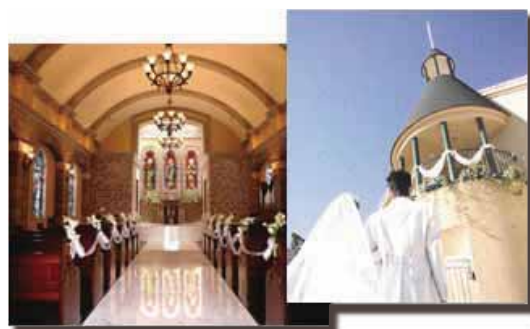
代表取締役 早川和宏社長

当社は、実家が3代にわたって手広く婚礼関係の事業を展開していた早川社長が設立した新会社。現在、ゲストハウス系結婚式場（レストラン併設）3店舗を直営経営し、1店舗のゴルフ場でのリゾートウエディングをプロデュースしている。

全ての店舗は、お客様のニーズとその地域の状況に合わせ、1店舗1店舗、業態・デザイン・名称・料理・内製化商品・演出商品等を変え、その地域の個性的でシンボリックな、地域になくはない施設を目指した地域密着型店舗経営を推し進めている。現場を尊重することにより、社内にイノベーションを生み出し、結果、競争優位性につながっている。今後の店舗展開

は、上記コンセプトに従い、ドミナント方式で関東地域では20店舗前後を、全国レベルでは50店舗の開発を予定している。

結婚事業の多店舗展開を推し進めるだけでなく、店舗施設を核として、人と人とのつながり、地域と人とのつながりを強化する周辺ビジネスへ展開し、一過性ビジネスからリピートビジネスへ、つまり、結婚式を出発点として、お客様と一生関わることの出来るビジネスを推進している。



支援課題の設定とプロジェクトマネージャーの視点



西澤民夫 統括プロジェクトマネージャー

当社への専門家派遣は中小企業金融公庫（現日本政策金融公庫）の紹介を契機とする。派遣の過程で、新事業を展開すべく、各方面から議

論を行った。しかし、早川社長を中心とする若手グループと父親を中心とする経営陣との間で、新事業への取り組み姿勢、考え方の意見が合わず、早川社長を中心とする若手グループが新会社を設立し、全く独力で当該新事業を始めた。

当機構としては、新事業を立ち上げに導くことが最重要課題と考え、早川社長の『ウォームハート・クールヘッド』が必ずこの事業を成功に導くと確信の下、立ち上げ時の各種総合支援を開始した。

支援内容と支援成果

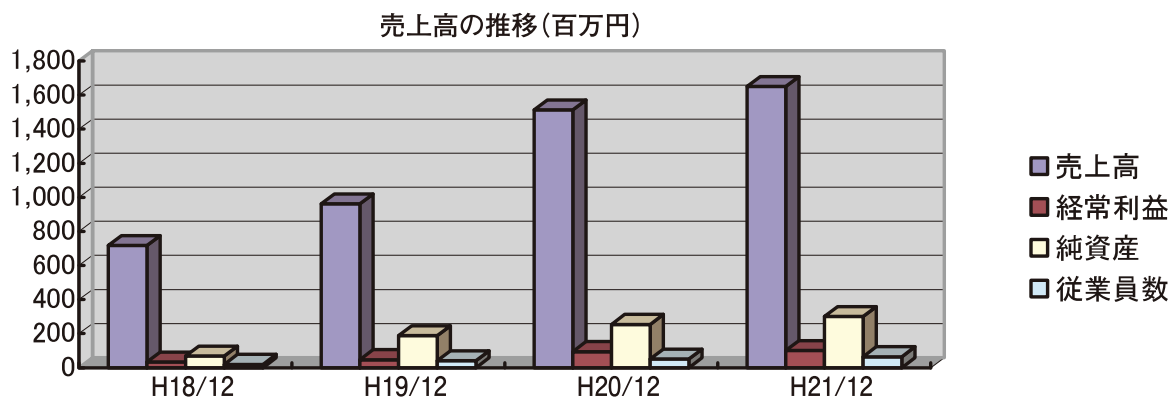
支援の詳細は下に示すが、ハンズオンの原則として、必要以上には口を出さず、経営陣からの依頼に応じて、各種助言を行った。設立から2～3年はブランドが確立しない上に集客・資金調達もままならず、大変苦労したが、早川社長を中心とした経営陣、従業員の皆さんが一体となり、窮地を乗り越え、毎年業績を下図のごとく順調に上伸ばしている上、この不況時に約200名の雇用を確保している。

株式公開については、現在は株式市場が冷え切っているため静観しているものの、視野に入ってきた。

なお婚礼以外には、施設内外におけるパン・ケーキ工房設営と地域への販売、フラワーショップの経営、エステ&美容の経営、子育て支援ビジネス（保育園の経営）、地域の文化と人に密着した特産品の開発、カルチャービジネス(多目的ホールでのイベント開放・地場食材を使った料理教室やワイン教室・フラワー教室・写真教室の開催)、ウエディングカレッジの経営、地産地消の推進ビジネス（レストラン食材の供給・農産物の開拓および農場経営）等々、具体的なビジネス開発を企図し、スケジュール化して推進している。

経営者のことば

設立時から現在に至るまで、こちらが真に必要なとしている適切なアドバイスやご支援を頂きました。これからも、多店舗展開による事業拡大を目指しています。更に、その式場で挙式をされた全ての人とのかかわりを大切に、式場経営を中心として、それに付帯する地産地消や新規事業の展開を推し進めてゆく所存ですので、従来以上にアドバイスとご支援をお願いできればと思っています。これからもよろしくお願いいたします。



注：H21/12期は予定

(中小機構の支援内容) 平成15年 経営戦略、会社設立、資金調達、人材紹介、結婚市場のFS
 平成16年 事業展開、資金調達、式場立地の紹介
 平成17年 財務戦略立案、推進にかかる専門家派遣
 ~現在 事業展開