

地域産業資源活用事業の促進に関する基本的な構想

東京都

1 地域産業資源活用事業の促進に関する基本的な方針

(1) 東京の過去と現在、そして「10年後の東京」

江戸開府以来400年以上にわたり首都としての長い歴史と伝統を有する東京は、世界でも例を見ない都市機能の集中・集積を背景に、常に我が国の発展を牽引してきた。

その過程においては、大気汚染やごみの急増、道路の渋滞など、大都市特有の先鋭的な課題にたびたび直面したが、その都度、国や他都市を先導する取組により、局面を打開してきた。さらに先人たちのたゆまぬ努力と英知によって、世界でも屈指の成熟都市として、その確固たる地位を築いてきた。

しかし、一方で、国際競争の激化による産業の停滞や少子・高齢化の進行などが、東京のみならず日本の世界における存在感に影を落としてきた。長年世界2位の座を守り続けてきた日本のGDPは、経済成長の著しい中国に抜かれ、このまま座して見ているだけでは衰退の道を辿る可能性が高くなってきている。

そうした流れの中、東京都は、都市機能や最先端技術の高密度な集積など、首都東京が持つ優位性を最大限に活かすことで変革を進め、日本を確かな再生へと導いていく筋道を明らかにした「10年後の東京」を基に、産業振興における施策展開の方向性を示した「産業振興基本戦略」を発表。これを着実に具体化するため、重点的に推進すべき産業振興策と主な取組をまとめた「東京都産業振興指針2011」を新たに策定している。本指針に基づき、重点産業の育成と技術・経営革新の促進により、産業を牽引する中小企業を育成するとともに、経営基盤の強化、人材育成、魅力ある都市の創出により、産業界全体の底上げに取組み、東京ひいては日本を更に活力溢れる都市、国家へと発展させることを目指している。

(2) 東京の産業の特徴

東京における産業の特徴は、おおよそ以下のようになる。

ア 国内総生産額の17.8%、事業所数の11.6%、商品販売額の33.2%を占め、東京の産業は日本経済を牽引している。

イ 都内総生産の3割をサービス業が占めており、サービス経済化が進んでいる。ビ

ビジネス支援や生活支援サービスが、活発な企業活動や豊かな生活を支えるとともに、情報・コンテンツ産業など、いわゆるソフトなものづくり産業の大きな集積が最先端の文化やライフスタイルを常に発信し続けている。

ウ 製造業が都内総生産に占める割合は1割弱であり、出荷額は20年間で約5割減少している。しかし、高度な技術力をさらに極めつつ、大学・研究機関、大手企業等との近接性を活かし、多品種少量、短納期、複雑な試作などを得意とするものづくり企業も多く立地している。また、市場ニーズを反映した高度なサービス創造の要請が技術革新を促すなど、サービス産業と製造業の融合が進んでいる。

エ 巨大な消費市場を抱える東京は、全国最大の小売業集積地であり、事業所数、就業者数、年間商品販売額ともに全国1位の規模となっている。特に年間商品販売額は、全国の33.2%に上る。また、小売業の9割近くを構成しているのは、いわゆる商店（比較的小規模な店舗の多い業態の総称）であり、都内には約2,700の商店街が存在し、その多彩な個性と賑わいは、まちづくりやコミュニティの担い手としての役割も期待されている。

オ 農林水産業の経営体及び就業者数は年々減少傾向にあるが、土地生産性の高い東京は、全国第9位に位置づけている。また、農産物の出荷先を比較すると、消費者に直接販売している割合は全国平均20%に対し東京では50%を超えており、消費者との結びつきが強いことが東京の農業の特徴と言える。

カ こうした生産・流通・サービスなど産業活動を各地域で展開しているのは、事業所数で都全体の99%を占め、7割を超える従業者を抱える中小企業であり、中小企業のポテンシャルが、東京の産業活力そのものといっても過言ではない。

キ 東京の経済活性化にとって、観光の果たす役割は極めて大きい。2009年に東京を訪問した内外からの旅行者は、4.2億人に上り、観光消費による生産波及効果は8兆7千億円、雇用効果は43万人に及んでいる。

(3) 地域産業資源指定及び活用への支援に当たっての基本的な考え方

多彩な産業の活力を有する東京においても、生産拠点の海外等への移転、系列関係の崩壊、後継者難等による廃業などにより、事業所の開設率及び廃業率の推移は、2006年以降廃業率が開業率を上回る状態が続いている。こうした状況を打開するためには、中小企業が東京において長年にわたって培ってきた独自の技術や特産品などの地域資源を活かし、新商品や新サービスを創出していくことが必要であり、地域産業はもとより、都内産業全体の底上げを図る上で極めて重要である。

東京都では、一部、国の資金を活用し、平成20年度に東京都地域中小企業応援ファンドを立ち上げた。本ファンドは、地域資源の活用、都市課題の解決のためのイ

ノベーションを促すことを目的とし、年間40件程度、中小企業等の新たな取組に対して助成を行う。

地域産業資源の指定及び活用への支援に当たっては、こうした状況や取組を踏まえ、東京という大都市の特性を活かした以下の視点に立ち、地域中小企業のさらなるイノベーション創出を積極的に推し進めていく。

ア 多様性

異なるもの同士の出会いと活発な交流の中からイノベーションが生まれる。また、異なるものを受け入れ消化しようとするエネルギーは、伝統と最先端の共存、都市と自然の共存といった、東京ならではの魅力につながる。あらゆる業種・業態の企業から大学・研究機関、多彩な才能・知識・技術を持った人々まで、多様な活動主体が、独自の視点・ユニークな発想から捉える様々な地域産業資源とその活用により、地域の魅力創出を図る。

イ 先進性

成熟・洗練した巨大マーケットの近接性を利用した先端的な製品・サービスの開発や、健康、環境、危機管理といった大都市特有の課題・ニーズを解決しようとする製品・サービスの開発などの取組には、新産業創出のヒントが多く含まれている。また、他の事業主体への波及効果も高いことから、地域に密着しながら、新たな産業創出につながる先進性を有する地域産業資源の一層の活用を進めていく。

ウ 国際性

東京は、国内の外資系企業の7割以上が立地し、訪日する外国人の半数以上が訪れる国内随一の国際ビジネス拠点であり、また、世界に向けて強力に情報発信するコンテンツ産業・ファッション産業の集積がある。こうした東京のメディア機能・発信機能を利用し、地域資源を活用して世界市場に向けて飛躍する取組を促進する。

2 地域産業資源の内容

東京都において、中小企業による事業を促進する意義があると考えられる地域産業資源は以下のとおりである。

(1) 農林水産物

名称	地域産業資源に係る地域
練馬大根	練馬区
金子ゴールドデンビール麦	練馬区
キャベツ	練馬区
こまつな	足立区、葛飾区、江戸川区
高尾(ぶどう)	練馬区
	日野市、稲城市
ブルーベリー	小平市

	練馬区
桑	八王子市
東京しゃも	八王子市、あきる野市、青梅市 立川市
TOKYOX	八王子市、町田市 青梅市、福生市、瑞穂町
東京うどん	立川市、国分寺市
キウイフルーツ	三鷹市
紫草	三鷹市
うめ	青梅市
奥多摩わさび	青梅市、奥多摩町
江戸東京野菜	小金井市
ルバーブ	小金井市
東京狭山茶	東大和市、武蔵村山市、瑞穂町
にんじん	清瀬市
柳久保小麦	東久留米市
稲城の梨	稲城市
のらぼう菜	あきる野市
東京都産秋川牛	あきる野市
シクラメン	瑞穂町
奥多摩やまめ	奥多摩町、青梅市、八王子市、あきる野市
あしたば	大島町、利島村、新島村、神津島村、三宅村、御蔵島村、八丈町、青ヶ島村
アカイカ	大島町、利島村、新島村、神津島村、三宅村、御蔵島村、八丈町、青ヶ島村
てんぐさ	港区、大島町、利島村、新島村、神津島村、三宅村、御蔵島村、八丈町、青ヶ島村
サルトリイバラ	三宅村
さざえ	大島町、利島村
椿	大島町、利島村
たかべ	大島町、新島村、神津島村
アメリカ芋、ムラサキ芋	新島村
レザーファン	神津島村
フェニックスロベレニー	八丈町
八丈島産春トビ	八丈町
八丈島産樽カツオ	八丈町
フリーズア	八丈町

島唐辛子	八丈町
島レモン	小笠原村
パッションフルーツ	三宅村、小笠原村

(2) 鋳工業品又は鋳工業品の生産に係る技術

名称	地域産業資源に係る地域
江戸表具	千代田区、台東区
	江東区
	大田区
江戸刺繍	中央区
	新宿区
	江東区
	足立区
	板橋区
東京染小紋	新宿区
	世田谷区
	練馬区、板橋区
	葛飾区
東京手描友禅	新宿区、中野区、練馬区、板橋区
	葛飾区
東京無地染	新宿区、中野区、豊島区
	葛飾区
江戸更紗	新宿区、豊島区
	荒川区、葛飾区
江戸木版画	文京区、台東区、荒川区
東京銀器	台東区、文京区、荒川区、葛飾区
東京くみひも	台東区
	杉並区
	北区
	葛飾区
江戸漆器	台東区、中央区
	足立区、葛飾区
江戸鼈甲	台東区、文京区、墨田区、江東区、豊島区、板橋区、葛飾区
江戸象牙	台東区、文京区、墨田区
	板橋区
江戸指物	台東区、墨田区、江東区、荒川区、葛飾区

江戸衣裳着人形	台東区、墨田区、江戸川区
江戸甲冑	台東区、文京区、墨田区
	板橋区
東京籐工芸	台東区
	豊島区
	足立区
東京打刃物	台東区、荒川区、足立区、葛飾区
江戸筆	台東区
	豊島区、板橋区、練馬区
江戸からかみ	台東区、文京区
	江戸川区、葛飾区
	練馬区
東京七宝	台東区、荒川区、北区
江戸木目込人形	台東区、墨田区、荒川区
江戸つまみ簪	台東区、墨田区、荒川区
江戸簾	台東区
	港区
	江東区、江戸川区
江戸押絵羽子板	台東区、墨田区、江東区、葛飾区
服飾雑貨製品	台東区
皮革製品	台東区、荒川区、墨田区、葛飾区
玩具	台東区、荒川区、墨田区、葛飾区
文具	台東区、荒川区、墨田区、葛飾区
喫煙具	台東区、荒川区、墨田区、葛飾区
ニット製品	台東区、荒川区、墨田区、葛飾区、江東区、江戸川区
東京手植ブラシ	墨田区、台東区、荒川区
江戸硝子	墨田区、荒川区、文京区、江戸川区、葛飾区
	台東区
江戸刷毛	墨田区、台東区、葛飾区
アパレル製品	墨田区
ちゃんこ	墨田区
油脂製品	墨田区
江戸切り子	江東区、墨田区、江戸川区、葛飾区、中央区
	大田区
	台東区
大森海苔	大田区

江戸木彫刻	大田区
	板橋区
	台東区、葛飾区、足立区
金型	大田区
産業用機械部品	大田区、
	青梅市、奥多摩町
東京彫金	杉並区
	板橋区
	台東区、文京区、足立区
東京額縁	荒川区、台東区
	豊島区
江戸和竿	荒川区、台東区、葛飾区
東京桐箆笥	荒川区、台東区
	品川区
計測・検査機器	板橋区
練馬の漬物	練馬区
東京仏壇	足立区、台東区、荒川区
東京本染ゆかた	葛飾区、江戸川区、足立区、墨田区
東京三味線	江戸川区、葛飾区
	台東区、豊島区、文京区
東京琴	江戸川区
	文京区
	渋谷区、杉並区
金属プレス加工品	墨田区
東京地酒(清酒)	北区
	八王子市、立川市、青梅市、福生市、武蔵村山市、あきる野市
	府中市
	東村山市
	狛江市
多摩織	八王子市
服飾製品	八王子市
計測・分析機器	八王子市、青梅市、昭島市、福生市、羽村市、あきる野市、瑞穂町、日の出町、奥多摩町
電気機器	府中市
多摩産材	八王子市、青梅市、あきる野市、日の出町、奥多摩町、檜原村

キウイワイン	三鷹市
昭島の水	昭島市
六地蔵のめぐみ黄金の水	小金井市
村山かてうどん	武蔵村山市
村山大島紬	武蔵村山市、瑞穂町
	昭島市
東京のくさや	大島町、利島村、新島村、神津島村、三宅村、御蔵島村、八丈町、青ヶ島村
大島牛乳	大島町
塩	大島町
新島・式根島産魚のたたき (すり身)	新島村
島酒(焼酎)	大島町、利島村、新島村、神津島村、三宅村、御蔵島村、八丈町、青ヶ島村
本場黄八丈	八丈町
八丈島産魚を使った練製品	八丈町
島寿司	八丈町

(3) 文化財、自然の風景地、温泉その他の地域の観光資源

名称	地域産業資源に係る地域
皇居東御苑	千代田区
千鳥ヶ淵の桜	千代田区
靖国神社の桜	千代田区
神田明神	千代田区
ニコライ堂	千代田区
神田神保町書店街	千代田区
名橋「日本橋」と歴史的建造物群	中央区
勝鬨橋・永代橋・清洲橋	中央区
中央通り(銀座通り)	中央区
浜離宮恩賜庭園	中央区
水天宮	中央区
晴海アイランドトリトンスクエア地区	中央区
東京湾大華火祭	中央区
もんじゃストリート	中央区
湯島聖堂	文京区

根津神社	文京区
護国寺(本堂・月光殿)	文京区
六義園	文京区
小石川後樂園	文京区
湯島天満宮(表鳥居)	文京区
小石川植物園	文京区
東京大学(赤門)	文京区
旧新橋停車場跡	港区
NHK放送博物館／東京放送局跡	港区
泉岳寺	港区
増上寺	港区
東京タワー	港区
麻布十番商店街	港区
お台場海浜公園	港区
台場	港区
大石良雄ほか16人忠烈の跡	港区
旧芝離宮恩賜庭園	港区
国立新美術館	港区
新橋駅西口SL広場	港区
神宮外苑／イチョウ並木	港区
表参道	港区、渋谷区
新宿御苑	新宿区
東京都庁舎	新宿区
都電荒川線	新宿区、豊島区、北区、荒川区
河童のかっぱ橋本通り	台東区
両国国技館	墨田区
江戸・東京博物館	墨田区
東京スカイツリー	墨田区
隅田川	墨田区、台東区
橘銀座商店街	墨田区
砂町銀座商店街	江東区
亀戸天神	江東区
お江戸深川さくらまつり	江東区
深川江戸資料館	江東区
新木場のまちなみ(木材の町)	江東区

富岡八幡宮深川八幡まつり	江東区
かかしコンクール	江東区
馬込文士村	大田区
池上本門寺	大田区
羽田空港	大田区
大森ふるさとの浜辺公園	大田区
大森海苔のふるさと館	大田区
世田谷ボロ市	世田谷区
九品仏浄真寺(仏像群)	世田谷区
豪徳寺(井伊直弼墓)	世田谷区
等々力溪谷	世田谷区
野毛大塚古墳	世田谷区
世田谷代官屋敷	世田谷区
徳富蘆花恒春園	世田谷区
世田谷区たまがわ花火大会	世田谷区
世田谷美術館	世田谷区
世田谷文学館	世田谷区
松陰神社	世田谷区
駒沢オリンピック公園	世田谷区
世田谷公園	世田谷区
羽根木公園	世田谷区
世田谷ものづくり学校	世田谷区
世田谷線	世田谷区
兵庫島公園	世田谷区
世田谷246ハーフマラソン	世田谷区
せたがやふるさと区民まつり	世田谷区
裏原宿	渋谷区
スクランブル交差点	渋谷区
ハチ公銅像	渋谷区
代々木公園	渋谷区
明治神宮	渋谷区
代官山・旧山手通りのまちなみ／旧朝倉家住宅	渋谷区、目黒区
目黒通り(通称:インテリア・ストリート)	目黒区
目黒川(中目黒地域)	目黒区
中野ブロードウェイ	中野区

哲学堂公園と周辺の桜並木	中野区
新井薬師梅照院	中野区
中野チャンプルーフェスタ	中野区
阿佐谷七夕まつり	杉並区
東京高円寺阿波おどり	杉並区
上井草「ガンダム」モニュメント	杉並区
杉並アニメーションミュージアム	杉並区
沖縄タウン杉並和泉明店街	杉並区
浮間桜草園場	北区
旧古河庭園	北区
飛鳥山 3つの博物館 (紙の博物館、北区飛鳥山博物館、渋沢史料館)	北区
中里貝塚	北区
東京書籍株式会社附設 教科書図書館 東書文庫	北区
お札と切手の博物館	北区
日暮里繊維街	荒川区
旧中山道「板橋宿」	板橋区
いたばし花火大会	板橋区
白山神社の大ケヤキ	練馬区
三宝寺池	練馬区
清水山憩いの森	練馬区
西新井大師	足立区
旧日光街道千住宿	足立区
柴又のまちなみ	葛飾区
堀切のまちなみ	葛飾区
亀有のまちなみ	葛飾区
水元のまちなみ	葛飾区
高尾山	八王子市
道の駅八王子滝山	八王子市
国営昭和記念公園	立川市、昭島市
井の頭恩賜公園	武蔵野市、三鷹市
太宰治ゆかりの地	三鷹市
山本有三記念館	三鷹市

吉野梅郷	青梅市
青梅宿	青梅市
御岳山	青梅市
御岳溪谷	青梅市
塩船観音と霞丘陵	青梅市
青梅マラソン	青梅市、奥多摩町
馬場大門けやき並木	府中市
武蔵府中熊野神社古墳	府中市
浅間山(都立浅間山公園)	府中市
昭島市民くじら祭	昭島市
深大寺	調布市
よこやまの道	町田市、多摩市
小金井公園	小金井市
江戸東京たてももの園	小金井市
はけの道と湧水	小金井市
六地藏	小金井市
小平グリーンロード	小平市
日本一丸ポスト	小平市
高幡不動尊	日野市
新選組ゆかりの史跡	日野市
多摩動物公園	日野市
正福寺地藏堂	東村山市
北山公園菖蒲苑	東村山市
八国山	東村山市
梅岩寺のケヤキ	東村山市
お鷹の道、真姿の池湧水群	国分寺市
大学通り	国立市
谷保天満宮(木造扁額、狛犬、社叢)	国立市
玉川上水新堀橋付近	福生市
ベースサイドストリート	福生市
福生七夕まつり	福生市
多摩川いかだレース	狛江市
多摩湖(村山貯水池)	東大和市
野火止用水	東大和市
南沢緑地	東久留米市
秋川溪谷	あきる野市

阿蘇神社	羽村市
玉川上水・羽村堰	羽村市
まいまいず井戸	羽村市
羽村市動物公園	羽村市
根搦み前水田	羽村市
東伏見稲荷神社	西東京市
田無山総持寺	西東京市
田無神社(本殿・拝殿)	西東京市
多摩六都科学館	西東京市
東大生態調和農学機構	西東京市
六道山	瑞穂町
日の出山	日の出町
払沢の滝	檜原村
都民の森	檜原村
奥多摩湖	奥多摩町
椿林	大島町
三原山	大島町
波浮港	大島町
南ヶ山園地	利島村
大踊	新島村
羽伏浦海岸	新島村
神引展望台	新島村
式根島海中温泉	新島村
天上山	神津島村
多幸湧水(湧水地)	神津島村
つづき湧水(湧水地)	神津島村
ジュリア祭	神津島村
神津島のかつお釣り行事	神津島村
登龍峠	八丈町
八丈島の民謡(シヨメ節、太鼓節、春山節)	八丈町
檜立の場踊・手踊	八丈町
八重根のメットウ井戸	八丈町
八丈富士	八丈町
三原山	八丈町
八丈植物公園	八丈町
トローリング大会	八丈町

ふるさと村・大里玉石垣	八丈町
八丈島の光るキノコ群生地	八丈町
くじらの来遊域	小笠原村
いるかの来遊域	小笠原村
南島	小笠原村

3 地域産業資源を用いて行う地域産業資源活用事業を促進することにより当該地域産業資源に係る地域の経済の活性化を推進する方策

(1) 個別地域産業資源に関する施策

伝統工芸品産業の振興

都内には、歴史と風土に育まれ、その伝統を今に伝える伝統工芸品産業が数多く存在する。指定伝統工芸品を対象に、展示会の開催による市場開拓及び消費者への普及を進め、伝統工芸品産業の保存と発展を図る。

(2) 関連する施策

東京都においては、中小企業による地域産業資源を活用した事業を促進し、地域経済の活性化を図るため、以下の施策を実施する。

① 中小企業支援体制の整備

東京には、区部地域、多摩地域のそれぞれに特色ある地域資源が集積している。こうした地域の強みを活かしながら、産業構造の変化に直面する中小企業への支援を強化し、東京のものづくり産業を活性化していくことが重要である。そこで、老朽化が激しい地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター（以下「産業技術研究センター」という。）の本部（西が丘）及び駒沢支所を整理統合し、江東区青海に移転し、区部地域における技術面での産業支援拠点として整備した。

また、多摩地域においては、産業技術研究センター八王子支所と多摩中小企業振興センター（東京都中小企業振興公社多摩支社、産業技術研究センター多摩支所等を設置）を整理統合し、昭島市の都立短大跡地に多摩地域における産業支援拠点として「産業サポートスクエア・TAMA」を開設した。

② 技術・知財支援

地域資源を活用した新たな取組に対し、産業技術研究センターをはじめとする都の試験研究機関の技術協力、研究開発と事業化への支援を充実する。また、東京都知的財産総合センターにおいて、知財の活用や開発成果の権利化などの支援も強化する。

③ ネットワークづくり支援

都市機能活用型産業の振興を図るため、「都市機能活用型産業振興プロジェクト推進事業」により、産学公金の推進組織を立ち上げ、各産業分野におけるネットワーク構築、人材育成・確保、販路拡大、共同研究・共同開発マッチング等を実施することで、当該分野における中小企業の新事業拡大と研究開発を促進する。

④ 地域工業の活性化

・都内ものづくり企業の集積を活かし連携して、受注体制の確立や、技術力の強化などに共同で取り組む中小企業グループを支援する「基盤技術産業グループ支援事業」により、地域ものづくりの活性化と基盤技術の強化を図る。

・東京が有する地域資源を積極的に活用し、多様な主体がイノベーションを創出し、地域の課題を解決していくため、中小企業基盤整備機構の「地域中小企業応援ファンド」を活用して、地域資源の掘り起しから活用、イノベーションの創出までを支援する。

⑤ 産業人材の確保と育成

日本経済を下支えする中小企業の魅力発信をテーマとし「仕事体験ツアー」や「高校講師派遣事業」等を行い、中小企業のイメージアップや就職促進を図る。

また、中小企業がもつ「成長力・将来性」等の可能性を発信することで、中小企業への人材確保及び長期就職による人材育成を行うなど、これらの支援により地域に存在する技術を目利きし、地域資源として活用できる人材の育成を図る。

⑥ 創業支援

「TOKYO起業塾」（起業セミナー、起業の総合相談、人材育成、起業家と中小企業や投資家との交流の場を提供）・「学生起業家育成支援事業」（経営試験と事業計画のプレゼンテーションによって優れた「学生起業家」を選出）等を通じ、地域資源を活かして起業しようとする者を支援していく。

⑦ 制度融資

中小企業者等が事業の活性化等に必要な資金を円滑に調達できるよう、融資の原資の一部として都の資金を金融機関に預託し、低利融資を行っている。このうち、新たな成長産業の育成等産業力強化に資する事業資金として、最優遇金利を適用する「産業力強化融資（チャレンジ）」などにより、施策と連携した取組に対する金融面からの支援を強化している。

⑧ 販路開拓支援

地域資源を活用して開発した成果を販売に結びつけるため、首都圏の中小企業

の優れた技術や製品を一堂に展示する見本市「産業交流展」への出展を援助する。

また、「中小企業ニューマーケット開拓支援事業」のビジネスナビゲータによる営業活動の支援の他、海外への販売を目指す際には海外販路ナビゲーターによるハンズオン支援を主軸とする「海外販路開拓支援事業」を活用する。

⑨ 地域商業の活性化

「新・元気を出せ！商店街事業」の「地域連携型モデル商店街事業」により、地域住民やNPOなど地域団体と連携し、地域資源の活用による地域おこしや街づくりに取り組むモデル商店街を指定し、集中的に支援する。